

RESUMEN DE EVALUACIÓN

EVALUACIÓN FINAL INDEPENDIENTE Y AGRUPADA

TRATA DE PERSONAS EN MÉXICO (TdP): “Detección y prevención de la TdP en comunidades indígenas de México” (MEXW55) y “Proyecto nacional para fortalecer los albergues, refugios y casas de medio camino que proveen asistencia a las víctimas de TdP en México” (MEXW64)

Región: México.

Duración: del 12/12/2017 al 12/12/2021 (MEXW55) y del 20/09/2018 al 31/12/2022 (MEXW64).

Donante(s): ACCBP Canadá (MEXW55) y INL US (MEXW64).

Equipo evaluador: Edgar Arredondo Casillas (líder de la evaluación) y Diego Lorente Pérez de Eulate (experto sustantivo).

Informe completo:
https://www.unodc.org/unodc/en/evaluation/reports_year_2022.html

ANTECEDENTES Y CONTEXTO

Las dos intervenciones fueron diseñadas e implementadas por la Oficina de Enlace y Parteneriado de UNODC en México (LPOMEX). La intervención MEXW55 contó con un presupuesto de \$752,110.31 USD, otorgados por ACCBP del gobierno de Canadá y su objetivo general fue “Prevenir la trata de personas en las comunidades piloto en México, con especial énfasis en las mujeres y las niñas” mediante capacitaciones y una campaña de prevención. La intervención MEXW64 contó con un presupuesto de \$2,933,023.00 USD por parte de INL, del gobierno de EE. UU y su objetivo general fue “Fortalecer los albergues civiles, estatales y federales para víctimas de trata de personas en México, para proveer de una atención integral a las víctimas y fomentar su participación en procesos judiciales”, mediante cinco componentes.

PRINCIPALES HALLAZGOS

Las dos intervenciones fueron altamente relevantes a las necesidades de las instituciones y poblaciones beneficiarias, así como al mandato y las atribuciones de UNODC. Su diseño original presentó áreas de oportunidad importantes, que se resolvieron durante la implementación. Las alianzas y colaboraciones logradas fueron consideradas una de las grandes fortalezas de ambos proyectos y fueron muy elogiadas por sus socias y aliadas. Los recursos asignados fueron suficientes y se usaron de manera costo efectiva, aunque, en ambos casos, el logro eficiente de resultados se vio afectado por la pandemia COVID19 y el cambio de gobierno en 2018. El MEXW55 logró cumplir con todos sus productos y resultados y, con ello, logró contribuir a que las comunidades indígenas intervenidas contaran con mejores herramientas para detectar y prevenir la TdP a nivel local. El MEXW64 había logrado un avance de 90% en el cumplimiento de sus resultados al concluirse la evaluación y tiene un alto potencial de fortalecer la capacidad de los albergues especializados en TdP en México con el cumplimiento de sus resultados. Las estrategias de sostenibilidad de ambas intervenciones



Cartel elaborado por LPOMEX para la campaña de MEXW64

fueron sumamente exitosas al involucrar a las beneficiarias en todos los procesos para generar una alta apropiación de resultados y al haber insertado ambas intervenciones en el marco de la CI. Las dos intervenciones incluyeron exitosamente consideraciones de respeto a los derechos humanos, equidad de género y no dejar a nadie atrás.

LECCIONES APRENDIDAS

Se aprendió que trabajar con organizaciones sociales para la prevención puede generar impactos más sostenibles debido a que permanecen activas por más tiempo que los gobiernos y sus miembros tienen un alto compromiso con sus tareas. También se aprendió que trabajar en campo, directamente con la gente y abordando las causas estructurales de los problemas genera más impactos. Se aprendió que hace falta generar programas que busquen formar formadores, en vez de hacer capacitaciones directas (dada la rotación de personal en las instituciones), para mejorar la sostenibilidad de los resultados y multiplicar el impacto.

BUENAS PRÁCTICAS

Fortalecer un sistema de albergues y organizarlo es una buena práctica para la persecución de este delito porque facilita involucrar a las víctimas en el proceso penal. Involucrar a los socios, beneficiarios y contrapartes durante todo el proceso y toma de decisiones, fomentando la apropiación de los productos, y dando seguimiento a los logros alcanzados es una buena práctica de sostenibilidad. Trabajar con poblaciones en mayor situación de vulnerabilidad, para darles voz, es una buena práctica.

METODOLOGÍA

Se usó una metodología de análisis de contribución – i.e., analizar la contribución de las actividades en el desarrollo de los productos, la de los productos en los resultados y, todos ellos, en el cumplimiento de los objetivos. Se usaron técnicas de muestreo intencional y de conveniencia para la selección de participantes. Se recabó información de fuentes primarias y secundarias, obtenida de información documental y por medio de entrevistas, cuestionarios y grupos focales. Los datos obtenidos se cruzaron y triangularon con la finalidad de determinar hallazgos para cada criterio establecido en los TdRs (relevancia, coherencia, eficiencia, efectividad, impacto, sostenibilidad, derechos humanos, equidad de género y no

Destinatario: Oficina de Enlace y Partenariado de UNODC en México (LPOMEX).

RECOMENDACIONES

- Impacto:** Fortalecer y dar seguimiento al trabajo y las capacidades del Estado Mexicano para prevenir, perseguir, sancionar y erradicar la TdP, para generar y sistematizar información sobre este delito y así disminuir la impunidad y el riesgo de las víctimas y sus aliadas/os.
- Diseño:** Mejorar el diseño de las intervenciones, procurando hacer una investigación más profunda sobre el problema antes del diseño, un mejor análisis de riesgos y mejores indicadores de medición de impacto, entre otras cosas.
- Recursos, impacto y sostenibilidad:** Apoyar a las socias fortaleciendo sus capacidades para asegurar recursos y ampliar su red de apoyos.
- Impacto, sostenibilidad y enfoque centrador en las víctimas:** Continuar con la capacitación y apoyo al personal encargado de las CAMIs, albergues, casas de medio camino y refugios, fortaleciendo sus políticas de autocuidado y su entendimiento del enfoque centrado en la víctima.
- Derechos Humanos, Equidad de Género y No Dejar a Nadie Atrás:** Continuar reforzando la implementación efectiva y transversal de los enfoques de derechos humanos, género y no dejar a nadie atrás en las intervenciones contra la trata de UNODC y en la ejecución de actividades de sus socias y aliadas políticas.
- Impacto, sostenibilidad y seguimiento:** Continuar la vinculación con sectores de la empresa privada que pueden ser claves para llevar el mensaje contra la trata de personas, sosteniendo en espacios estratégicos la campaña corazón azul.



UNODC
United Nations Office on Drugs and Crime



INDEPENDENT EVALUATION SECTION

<https://www.unodc.org/evaluation>
unodc-ies@un.org

dejar a nadie atrás). Se generaron conclusiones, recomendaciones, lecciones aprendidas y mejores prácticas. La evaluación fue supervisada por IES, alineada a las Normas y Estándares de Evaluación de la UNEG y la UNODC.