



5th Session of the Conference of the States Parties
to the United Nations Convention against Corruption

***Initiatives to prevent and combat
corruption in major public events***

The Brazilian Experience

SÉRGIO SEABRA

Secretary of Corruption Prevention and Transparency
Office of the Comptroller General of Brazil

Panama City, Panama, November 2013



Institutional Framework

CGU:

**Anti-Corruption
Agency of the
Brazilian Federal
Government
+
Internal Control Unit**

- Internal Audit
- Disciplinary Actions
- Corruption Prevention
- Ombudsman



2014 FIFA WORLD CUP



MATRIX OF RESPONSIBILITIES

- Outlines the roles of individual signatories
- Sets the responsibility for federative units
- Defines projects and amounts to be invested
- Sets deadlines
- Tool to monitor actions



Matrix of Responsibilities

Matrix Cycles	Theme	Number of Actions	Total Estimated
1 st Cycle	Airports	31	USD 3,547,787,944
	Ports	7	USD 456,479,398
	Stadiums	12	USD 3,654,935,932
	Urban Mobility	54	USD 4,532,841,945
2 nd Cycle	Tourism Development	59	USD 61,814,276
	Public Security	50	USD 1,019,258,940
	Telecommunications	71	USD 188,512,940
MATRIX TOTAL			USD 13,461,631,375



**Anti-corruption action led by
government and civil
society organizations**



GOVERNMENTAL MONITORING OF PREPARATIONS FOR THE WORLD CUP

- Strategic institutional coordination (Ministry of Sports)
General guidelines to public managers (Federal, State and Municipality)
- Audit actions (ex: Stadiums/Arenas and Urban Mobility)
- Recommendations to Public Managers
- Technical visits to monitor their development (twice a month)



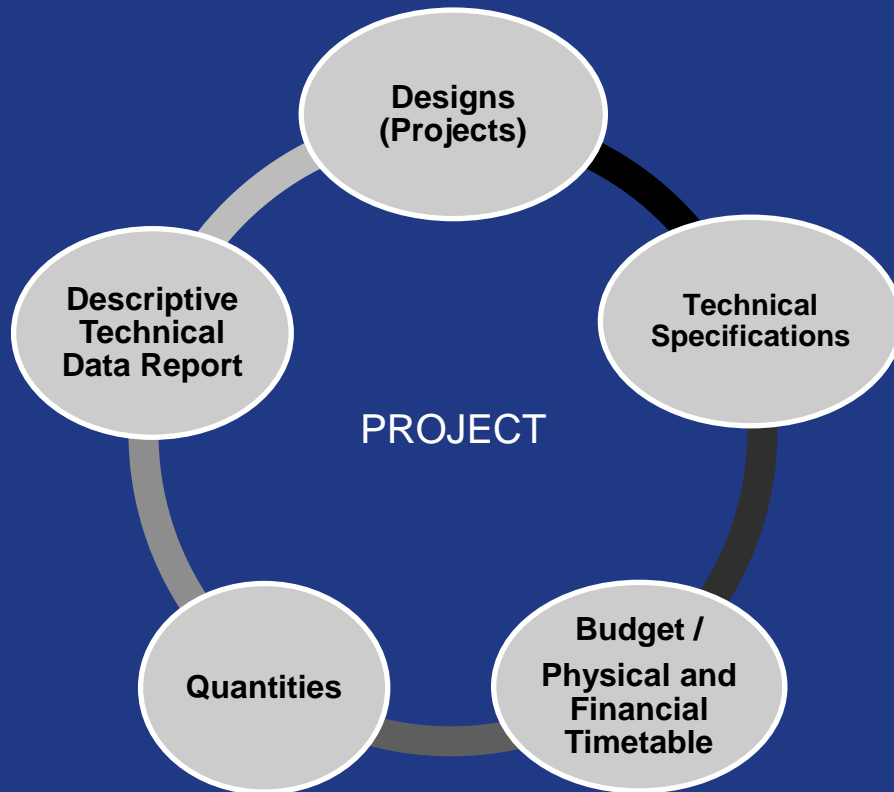
INTERINSTITUTIONAL COORDINATION

CGU has established partnerships with different Institutions tasked with monitoring the works for the World Cup:

- Federal Court of Accounts
- States Courts of Accounts
- Federal Prosecutor Office
- States Prosecutor Offices



ANALYTICAL METHOD OF AUDIT - CGU



- Understand the technical specifications
- Verify the project's quantities
- Analysis of budget based on Brazilian Price Reference Systems (SINAPI, SICRO, others)
- On-site visits to confirm technical specifications and the execution of the service



ANALYSIS PERFORMED BY CGU - RESULTS

- Stadiums/Arenas

**Aprox. USD 1 billion
analysed
(3 Stadiums)
Engineering Designs
and their Execution
(Manaus, Rio de Janeiro,
Cuiabá)**



**Overestimated Budget
(Unit Price and/or
Quantities); Designs of poor
quality;
Effective Reduction of
Aprox. USD 100 million**



**Improve the detailing of designs
Revision of the composition of services
Implementation of control mechanisms
Adjustments in procurements**



ANALYSIS PERFORMED BY CGU - Example



- Initial analysis by CGU in August 2011 – USD 87 Million overprice and other irregularities
- Consultation with the state government
- Decision by the Federal Court of Accounts in September 2011 – USD 48.4 Million overprice after consultations between CGU and the state government

Maracana Stadium – Rio de Janeiro/RJ – March/2012



ANALYSIS PERFORMED BY CGU - Example



Maracana Stadium – Rio de Janeiro/RJ – April/2013



HOSTING MAJOR EVENTS – Brazilian Experience



- Initial analysis by CGU in November 2011 – USD 34 Million overprice and other irregularities
- Consultation with the state government
- Decision by the Federal Court of Accounts in August 2012 – expanded the scope of audits. USD 43 Million overprice after consultations between CGU and the state government

Amazon Stadium – Manaus/AM – March/2012



ANALYSIS PERFORMED BY CGU - RESULTS

- Urban Mobility

Aprox. USD 3 Billion analysed
(7 Projects)
BRT; Monorail; Light Rail



Budget under/over
estimated; inadequate and
non integrated solutions;
insufficient designs
**A substantial reduction of
costs is expected**



Additional analysis on integration, fares, and usefulness
Economic, Financing and Operational Viability
Cost Analysis (works , equipment, and systems)
Follow up on proposed timeframes x deadline



Public Transparency



PORTAL DA TRANSPARÊNCIA
Controladoria-Geral da União

COPA 2014

Transparência em 1º lugar

Sobre o Site | Legislação | Links úteis | Glossário

Resources per thematic area

Resources and activities per host city

AÇÕES E EMPREENDIMENTOS

por Tema

por Cidade-sede

FINANCIAMENTOS

por Tema

por Cidade-sede

por Instituição Financeira

AÇÕES NACIONAIS

CIDADES

Belo Horizonte

Brasília

Cuiabá

Curitiba

Fortaleza

Manaus

Natal

Porto Alegre

Recife

Rio de Janeiro

Arena Pernambuco apresenta início de um novo pólo de urbanização no Recife



Arena está localizada na Região Metropolitana do Recife anos.

Portal da Copa/ME

Com capacidade para 46 mil pessoas, a Arena Pernambuco possui áreas de convivência com 42 quiosques de alimentação e dois restaurantes, 84 sanitários, além de 32 cabines para pessoas com necessidades especiais. Construído a partir de Parceria Público-Privada entre o Governo Estadual e o consórcio Arena Pernambuco, o equipamento recebeu R\$ 397,1 milhões via BNDES. A Arena da Copa", para gerar moradias e espaços educacionais e espaços de lazer nos próximos 15

QUADRO GERAL DA COPA

DA COPA

Faltam:

204 DIAS

Total Previsto

R\$ 26.243.020.646,77

Total Contratado

R\$ 17.649.380.133,38

Total Executado

R\$ 1.862.020.808,58

Matrix of Responsibilities

A CGU na Copa

O site Copa 2014 - Transparência em 1º lugar é uma iniciativa do Poder Executivo Federal, por meio da Controladoria-Geral da União, que tem o objetivo de facilitar o controle social dos recursos públicos que serão investidos para os jogos da Copa do Mundo de Futebol em 2014.

Matriz de Responsabilidades

A Matriz de Responsabilidades é o documento que apresenta os valores a serem investidos na Copa do Mundo de 2014. Ela define o papel dos governos federal, estaduais e municipais, bem como de agentes privados, na liberação de recursos e na execução das ações.

Legislação

Nova resolução aprova atualizações e revisão da matriz de responsabilidades em obras de mobilidade urbana de seis cidades sede da Copa: Belo Horizonte, Cuiabá, Curitiba, Manaus, Porto Alegre e Rio de Janeiro. Confira outras legislações relacionadas à Copa de 2014.



AÇÕES E EMPREENDIMENTOS

Rio de Janeiro

por Tema

por Cidade-sede

FINANCIAMENTOS

por Tema

por Cidade-sede

por Instituição Financeira

AÇÕES NACIONAIS

CIDADES

Belo Horizonte

Brasília

Cuiabá

Curitiba

Fortaleza

Manaus

Natal

Porto Alegre

Recife

Rio de Janeiro

Salvador

São Paulo

CÂMARA TEMÁTICA

DENÚNCIAS

DADOS ABERTOS

Atualizações

Download

Web Services

A cidade do Rio de Janeiro, localizada na região sudeste do Brasil, foi a segunda capital do Brasil. Criado em 1565, o município hoje tem aproximadamente 6,2 milhões de habitantes.

Com o objetivo de preparar a cidade para os Jogos Olímpicos e Paralympicos de Verão de 2016, a Prefeitura Municipal do Rio de Janeiro e a Prefeitura de Copacabana pactuaram em 2013 e a Prefeitura de Urca pactuaram em 2014 foram pactuadas ações entre o município do Rio de Janeiro e a Prefeitura Municipal de Urca e Copacabana.

As obras previstas compreendem a ampliação do sistema de transporte, com a construção de um corredor exclusivo para ônibus.

Projects and activities

Projetos e ações

[Aeroportos - 3 ações](#)

[Desenvolvimento Turístico - 10 ações](#)

[Estádios - 1 ação](#)

[Mobilidade Urbana - 3 ações](#)

[Portos - 1 ação](#)

[Segurança Pública - 1 ação](#)

[Telecomunicações - 6 ações](#)

Saiba mais

[Transferência de recursos federais para o município do Rio de Janeiro](#)

Breogan67/Wikipedia



Urca e Copacabana vistas do Pão de Açúcar

QUADRO GERAL DA CIDADE

Previsão Matriz

R\$ 4.191.777.008,78

Total Contratado

R\$ 3.302.757.951,27

Total Executado (Pago)

R\$ 2.025.321.557,91

Summary of expenses

Summary Table

Portal do Governo Brasileiro



PORTAL DA
TRANSPARÊNCIA

QUADRO RESUMO

PREPARAÇÃO PARA OS
JOGOS

Acomodações

Tecnologia

Instalações Esportivas

Meio Ambiente

Transporte

Urbanismo

Segurança

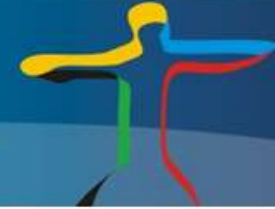
PREPARAÇÃO DE
ATELETAS

GESTÃO

DENÚNCIAS

Jogos RIO 2016

transparência em 1.º lugar



Sobre o site | Legislação | Links úteis | Glossário

A CGU nos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016

O site Jogos Rio 2016 - Transparência em 1.º lugar é uma iniciativa do Poder Executivo Federal, viabilizada por meio da Controladoria-Geral da União. O objetivo do portal é facilitar o controle social dos recursos públicos que serão investidos na preparação e na execução dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos de 2016, na cidade do Rio de Janeiro.

Aqui é possível saber a previsão de investimentos para os jogos e quais as fontes de tais recursos. O dinheiro para as olimpíadas pode vir da iniciativa privada ou dos governos estadual e federal, assim como da prefeitura municipal do Rio de Janeiro. Acomodações de atletas, instalações esportivas, meio ambiente, segurança e transporte são algumas das áreas de investimentos olímpicos. O portal disponibiliza ainda as datas de início e término de cada uma das atividades, sobre o legado delas. Também o projeto de orçamento dos Jogos e o dossiê da candidatura olímpica. Informações específicas sobre os jogos paraolímpicos e de imagens dos locais de competição podem ser encontradas no site.

O projeto olímpico do Rio 2016, está passando neste momento por uma revisão por parte do COJO e dos governos estadual e municipal, conforme definição conjunta com o Comitê Olímpico Internacional (COI). Sempre que a candidatura for apresentada para a candidatura seja revisada, o que pode implicar em consequente redefinição de responsabilidades, cronograma, investimentos etc.

A Controladoria-Geral da União tem em que novos investimentos, no sentido, na medida em que ajudar a manter o site. Tudo para você

Infrastructure

Security Actions

Development of High Performance Athletes

Management

Complaints



Jogos Limpos: Clean Games Inside and Outside the Stadium



Initiative led by the Ethos Institute



Main aims of the initiative

Foster transparency, integrity and public oversight over the investments related to the World Cup 2014 and the Olympics Games 2016

The screenshot shows the website for the Clean Games Project. At the top, there are logos for 'JOGOS LIMPOS DENTRO E FORA DOS ESTÁDIOS' and 'INSTITUTO ETHOS'. A navigation menu includes links for 'HOME', 'CONHEÇA O PROJETO', 'OBJETIVOS', 'DESTAQUES', 'COMO PARTICIPAR', 'OUTRAS INICIATIVAS', 'TRANSPARÊNCIA', 'FALE CONOSCO', 'AGENDA', and 'ENGLISH'. A 'Newsletter' sign-up field is also present. The main heading is 'MEET THE PROJECT'. Below this, there is a section titled 'MEET THE PROJECT CLEAN GAMES INSIDE AND OUTSIDE OF THE STADIUM PROJECT.' which includes a photo of people celebrating and a quote: "Will Brazil get a positive score in the fields of ethics and integrity by hosting these two mega sporting events? Of course it will!" The text below the quote states: "With that in mind, the ETHOS Institute — Business and Social Responsibility, takes the first step in this unprecedented initiative, which will invest US\$ 3.1 million along the next six years in actions to increase transparency, integrity and social control over money donated to the country to build infrastructure for the 2014 World Cup and the 2016 Olympic and Paralympic Games." At the bottom, it says "The Clean Games Project is an initiative everyone."



What is it all about?

- Mobilizing governments and companies to adopt measures to prevent and fight frauds and corruption
- Providing monitoring tools for public oversight



Initiative Governance

- The National Coordination and Mobilization Committee
- 4 National Thematic Committees
- 12 Local Committees, one in each host city of the 2014 World Cup



Members of the National Coordination and Mobilization Committee

- Executive Secretariat: Ethos Institute
- Office of the Comptroller General (CGU)
- United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC)
- UN Global Compact Office NY
- Brazilian Articulation Against Corruption and Impunity
- Athletes for Citizenship – Atletas pela Cidadania
- Brazilian Council for Sustainable Construction Federal Council of Engineering, Architecture and Agronomy
- AVINA Foundation
- Social Observatory Institute
- Brazilian Social Network for Just and Sustainable Cities
- Amarribo Brasil
- Unified Workers Confederation



National Thematic Committees

- Legal Committee
- Companies and Investors Committee
- Sports and Athletes Committee
- Media Committee



Main Strategies Adopted

- Establish private and public local government agreements against corruption
- Create indicators to evaluate the level of transparency provided by each events' host city
- Collect data, consolidate and publish the indicators in order to foster public oversight



Private Agreements against Corruption

Objective: promote the use of clear rules and standards for business transparency in order to prevent and fight corruption on investments related to the World Cup 2014 and Olympic Games 2016

Business sectors:

- High-tech for health (equipment, infrastructure, e.g.)
- Civil constructions
- Energy distribution
- Transport

Goal: establish agreements until 2015





Public Local Government Agreements against Corruption

The Mayors of the host cities of the World Cup 2014 and Olympic Games 2016 signed public agreements committing themselves to guarantee transparency on public investments related to the events.



Transparency Indicators

Focused on the evaluation of transparency, access to information and civil society participation on the decision process for all local governments involved.

Pernambuco		63.38	 HIGH	
Information	Content Available	Transparency Portal	Other Access to Information Channels	
65.02	63.21	68.75	62.5	
Civil Society Participation	Public Hearings		Ombudsman	
48.61	8.33		88.89	



CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO

Setor de Autarquia Sul, Quadra 1, Bloco A

Edifício Darcy Ribeiro

70070-905 – Brasília / DF - BRAZIL

Phone: + 55 61 2020 7241

Visit the Transparency Portal:

www.portaldatransparencia.gov.br